



Visie en Beleidsplan

2024-2027

April 2024

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Missie, Visie en Kernwaarden	4
2.1	Missie	4
2.2	Visie	5
2.3	Kernwaarden	8
2.4	Coöperatieve ICA-principes	9
2.5	Belanghebbenden	10

1. Inleiding

Dit document geeft het beleid (en de visie) weer van de Energie Coöperatie Lek en IJssel Stroom U.A. Aan de orde komen zaken als de rol van de Coöperatie in de gemeenten IJsselstein, Lopik, Montfoort en Oudewater, maar ook de randvoorwaarden rond de ontwikkeling van grootschalige zon- en windprojecten: wijze van participatie, eisen rond landschappelijke inpassing, locatiekeuze. Het beleidsplan is opgesteld voor een periode van vier jaar (2024-2027).

Leeswijzer:

In Hoofdstuk 2 gaan we in afzonderlijke hoofdstukken in op de missie, visie en kernwaarden van de coöperatie. In hoofdstuk 2.4 staan de 7 coöperatieve principes ofwel ICA-principes vermeld waaraan wij als coöperatie willen voldoen. In 2.5 besteden we aandacht aan de stakeholders waar we in de praktijk mee te maken hebben.

We hebben ervoor gekozen om dit document op te stellen in de vorm van korte stellingen, waar relevant met een korte toelichting. Dit omdat dit de kern inzichtelijk maakt, in tegenstelling tot een verhalende stijl waarin de kernzaken onderdeel zijn van de teksten.

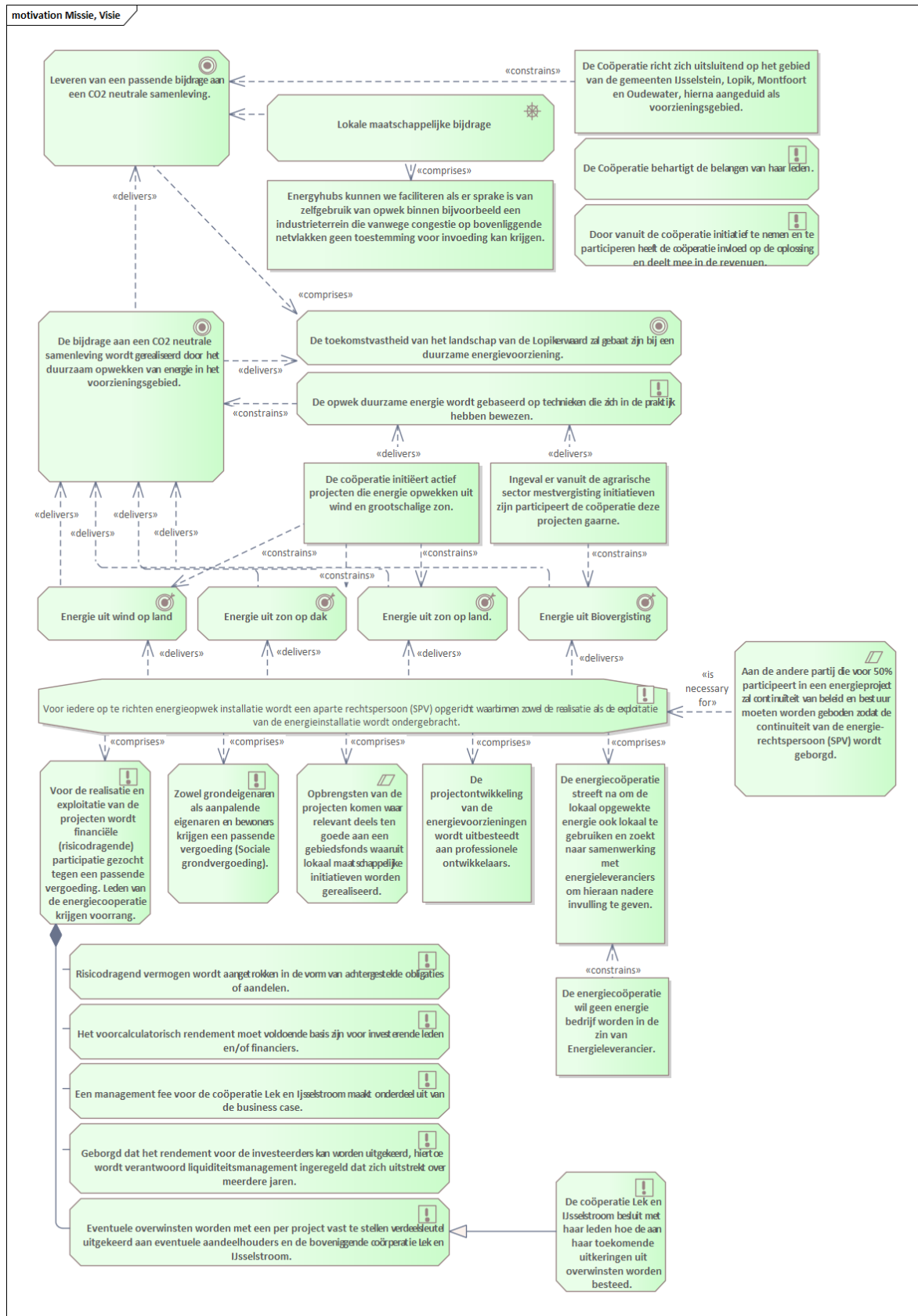
2. Missie, Visie en Kernwaarden

2.1 Missie

Leveren van een passende bijdrage aan een CO2 neutrale samenleving.

Leveren van een bijdrage aan een CO2 neutrale samenleving door te investeren in CO2 neutrale energie opwek installaties en deze gedurende de levensduur te exploiteren.

2.2 Visie



Lokale maatschappelijke bijdrage

De Coöperatie richt zich uitsluitend op het gebied van de gemeenten IJsselstein, Lopik, Montfoort en Oudewater, hierna aangeduid als voorzieningsgebied.

De Coöperatie behartigt de belangen van haar leden.

Belangenbehartiging voor leden zal zich richten op diverse aspecten van de energietransitie. Te denken valt aan:

- overleg met de gemeente over plannen waarmee onze doelstelling gehaald kunnen worden; In de Lopikerwaard wekken we onze eigen stroom op.
- overleg met initiatiefnemers voor bijvoorbeeld een zonne- of windpark, over financiële participatie, inpassing of locatiekeuze.

De toekomstvastheid van het landschap van de Lopikerwaard zal gebaat zijn bij een duurzame energievoorziening.

Reden:

- De gevolgen van een fossiele energievoorziening zullen op de langere termijn een negatieve invloed hebben op klimaat, dat een negatieve impact zal hebben op ons landschap.

De bijdrage aan een CO₂ neutrale samenleving wordt gerealiseerd door het duurzaam opwekken van energie in het voorzieningsgebied.

De coöperatie initieert actief projecten die energie opwekken uit wind en grootschalige zon.

Door vanuit de coöperatie initiatief te nemen en te participeren heeft de coöperatie invloed op de oplossing en deelt mee in de revenuen.

De opwek duurzame energie wordt gebaseerd op technieken die zich in de praktijk hebben bewezen.

- Energie uit wind op land
- Energie uit zon op dak
- Energie uit zon op land.
- Energie uit Bio vergisting

Indien er vanuit de agrarische sector initiatieven op het gebied van mestvergisting zijn, zal zo mogelijk de coöperatie in deze projecten participeren

Energyhubs kunnen we faciliteren als er sprake is van zelfgebruik van opwek binnen bijvoorbeeld een industrieterrein die vanwege netcongestie op bovenliggende netvlakken geen toestemming voor invoeding kan krijgen.

De energiecoöperatie streeft na om de lokaal opgewekte energie ook lokaal te gebruiken en zoekt naar samenwerking met energieleveranciers om hieraan nadere invulling te geven.

De energiecoöperatie wil geen energiebedrijf worden in de zin van Energieleverancier.

- Een energieleverancier moet voldoen aan veel wet- en regelgeving waarvoor veel kennis is vereist.
- De administratieve invulling en de communicatie met de energie-marktpartijen vergt complexe systemen.
- In overeenkomsten met kleinverbruikers kunnen slechts voor relatief korte periodes (enkele jaren) afspraken worden vastgelegd terwijl de verplichtingen ten aanzien van de energie opwek installaties minstens 15 jaar bedraagt. Dit leidt tot een inkooppositie die niet in balans is met de verkooppositie wat zou leiden tot een hoog risico voor de investeerders.

Wel is de energiecoöperatie een energieproducent die zijn energie levert aan een Energieleverancier of zogeheten "Balance Responsible Party".

Voor iedere op te richten energie opwek installatie wordt een aparte rechtspersoon (SPV) opgericht waarbinnen zowel de realisatie als de exploitatie van de energie-installatie wordt ondergebracht.

- Transparantie in de financiële huishouding van een energieproject.

- Risico begrenzing voor het geval een energieproject mislukt. Voorkomen moet worden dat andere energieprojecten worden meegesleurd.

De projectontwikkeling van de energievoorzieningen wordt uitbesteedt. .

- Projecten voor de ontwikkeling van grootschalige energievoorzieningen zijn kapitaalintensief en vergen grote investeringen.
- Er is veel specifieke kennis nodig voor het realiseren van de energievoorziening, zoals vergunningen, technische kennis, energiekennis, projectleiding etc. Hiervoor zijn deskundigen en/of professionals nodig die al de nodige ervaring hebben met dit soort projecten.

Voor de realisatie en exploitatie van de projecten wordt financiële (risicodragende) participatie gezocht tegen een passende vergoeding. Leden van de energie coöperatie krijgen voorrang.

Opbrengsten van de projecten komen waar relevant deels ten goede aan een gebiedsfonds waaruit lokaal maatschappelijke initiatieven worden gerealiseerd.

- Regelgeving schrijft een gebiedsfonds voor bij Wind, sommige gemeenten schrijven die ook voor bij Zon.
- De bijdrage aan een gebiedsfonds wordt onderdeel van de jaarlijkse kosten van een energie-installatie.

Zowel grondeigenaren als aanpalende eigenaren en bewoners krijgen bij wind een passende vergoeding (Sociale grondvergoeding).

Als onderdeel van de ontwikkelkosten worden grondvergoedingen gereserveerd die rechtstreeks aan de lokale betrokkenen ten goede komen. Deze zijn niet alleen voor de eigenaren van de grondpercelen waarop het project wordt gerealiseerd maar ook voor eigenaren van aanpalende percelen en bewoners van woningen in een vast te stellen straal om de windparken.

Aan de andere partij die voor 50% participeert in een energieproject zal continuïteit van beleid en bestuur moeten worden geboden zodat de continuïteit van de energie-rechtspersoon (SPV) wordt geborgd.

Het voorcalculatorisch rendement moet voldoende basis zijn voor investerende leden en/of financiers.

Risicodragend vermogen wordt aangetrokken in de vorm van achtergestelde obligaties of aandelen.

Geborgd moet zijn dat het rendement voor de investeerders kan worden uitgekeerd, hiertoe wordt verantwoord liquiditeitsmanagement ingeregeld dat zich uitstrekt over meerdere jaren.

- De energiemarkt is onderhevig aan fluctuerende prijzen. In goede jaren worden daarom reserveringen aangelegd voor slechte jaren.

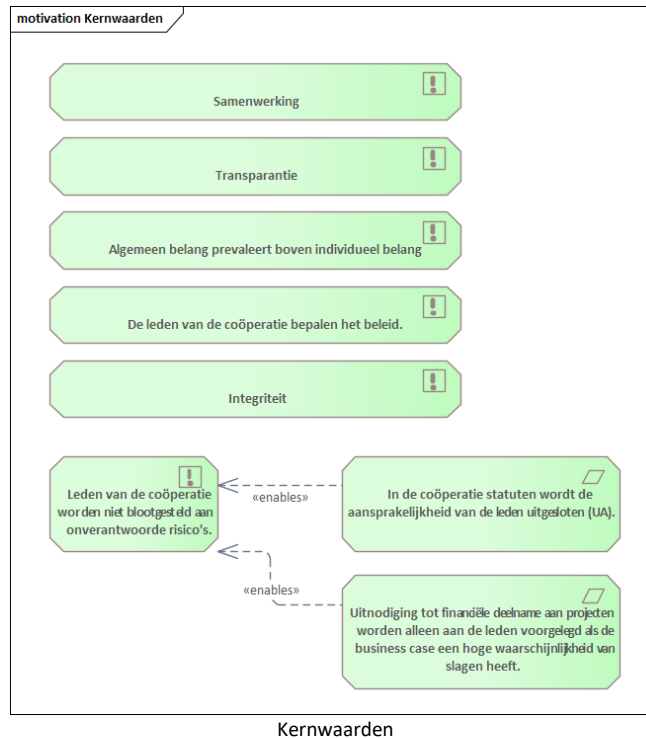
Een management fee voor de coöperatie Lek en IJssel Stroom maakt onderdeel uit van de business case.

Eventuele winsten worden met een per project vast te stellen verdeelsleutel uitgekeerd aan eventuele aandeelhouders en de bovenliggende coöperatie Lek en IJssel Stroom.

De coöperatie Lek en IJssel Stroom besluit met haar leden hoe de aan haar toekomende uitkeringen uit overwinsten worden besteed.

2.3 Kernwaarden

Kernwaarden diagram



De leden van de coöperatie bepalen het beleid.

- In de Algemene Leden Vergadering nemen de leden de besluiten.

Leden van de coöperatie worden niet blootgesteld aan onverantwoorde risico's.

In de coöperatie statuten wordt de aansprakelijkheid van de leden uitgesloten (UA).

Uitnodiging tot financiële deelname aan projecten worden alleen aan alle leden voorgelegd als de business case een hoge waarschijnlijkheid van slagen heeft.

Goed de risico's duiden.

Onderzoeksfase heeft natuurlijk groot risico en daardoor een bijbehorende hogere vergoeding.

Algemeen belang prevaleert boven individueel belang

De coöperatie heeft oog voor het individu. Bij besluiten zal het algemeen belang echter altijd prevaleren.

Samenwerking

Een goede en open samenwerking is gewenst met partijen als:

- Projectontwikkelaars
 - Energiebedrijven (PPA's)
 - Gemeenten
 - Provincie Utrecht
 - Belangenverenigingen van inwoners / omwonenden
 - Inwoners
 - Grondeigenaren
- enz.

Transparantie

We zijn transparant in de plannen, de bedoelingen, de visie, missie en verwachtingen.

Integriteit

- Belangenverstrengeling binnen het bestuur wordt te allen tijde vermeden.
- Giften of andere vergoedingen van toeleveranciers en partners aan bestuursleden zijn niet toegestaan of worden gemeld en opgenomen in het eigen vermogen van LIJS.
- Het bestuur handelt vanuit de overtuiging dat de te initiëren energieprojecten een toekomst vaste bijdrage leveren aan de transitie naar een CO₂-neutrale samenleving
- Ter voorkoming van integriteitsschending(en) dient het bestuur zo transparant mogelijk te opereren.
- Het bestuur gaat zorgvuldig om met vertrouwelijke informatie.
- Het bestuur staat voor gedane toezeggingen en verplichtingen.
- Het bestuur maakt geen misbruik van voorkennis, persoonlijke informatie of positie.
- Het bestuur houdt geen informatie achter waar een ander recht op heeft.
- Het bestuur draagt beroeps- en organisatienormen en waarden uit.

2.4 Coöperatieve ICA-principes

De Energie Coöperatie Lek en IJssel Stroom streeft de 7 coöperatieve ICA-principes na.

1. Open en vrijwillig lidmaatschap

Coöperaties zijn gebaseerd op vrijwilligheid. Ze zijn open voor iedereen die gebruik kan maken van hun diensten en die verantwoordelijkheid als lid wil dragen zonder enige discriminatie op basis van sociale afkomst, ras, politieke voorkeur, geslacht of religie.

2. Democratische controle door de leden

Coöperaties zijn democratische organisaties die door hun leden worden gecontroleerd. De leden participeren actief in het uitstippelen van het beleid en in het nemen van beslissingen. Wie een verkozen mandaat krijgt, verantwoordt zich tegenover de leden. In coöperaties van het eerste niveau is er een gelijk stemrecht, volgens het principe: één lid, één stem. Ook coöperaties van andere niveaus zijn democratisch georganiseerd.

3. Economische participatie door de leden

Leden dragen op een billijke manier bij aan het kapitaal van hun coöperatie en ze oefenen daarover democratische controle uit. Gewoonlijk is ten minste een deel van het kapitaal het gemeenschappelijke eigendom van de coöperatie. Als de leden een compensatie ontvangen voor het kapitaal dat ze als lid inbrengen, dan is dit een bescheiden compensatie. De meerwaarde wordt toegewezen aan een of meer doelen van:

- de ontwikkeling van de coöperatie, bv. door de opbouw van reserves waarvan ten minste een deel ondeelbaar is;
- restorno's aan leden in verhouding tot hun transacties met hun coöperatie
- het ondersteunen van andere activiteiten, goedgekeurd door de leden.

4. Autonomie en onafhankelijkheid

Coöperaties zijn autonome, zelfredzame organisaties onder toezicht van de leden. Als ze overeenkomsten aangaan met andere organisaties en/of met overheden, of als ze extern kapitaal aantrekken, doen ze dat op zo'n manier dat de democratische controle van de leden en de autonomie van de coöperatie gewaarborgd is.

5. Onderwijs, vorming en informatiestrekking

Coöperaties voorzien voor leden, bestuurders, directie en werknemers onderwijs en vorming, zodat zij werkelijk kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van hun coöperatie en de doelen daarvan. Zij informeren het grote publiek vooral jonge mensen en opiniemakers over de aard en de voordelen van coöperatief ondernemen.

6. Samenwerking tussen coöperaties

Door samen te werken in lokale, regionale, nationale en internationale structuren, versterken coöperaties de coöperatieve beweging en bieden ze doeltreffende dienstverlening aan hun leden.

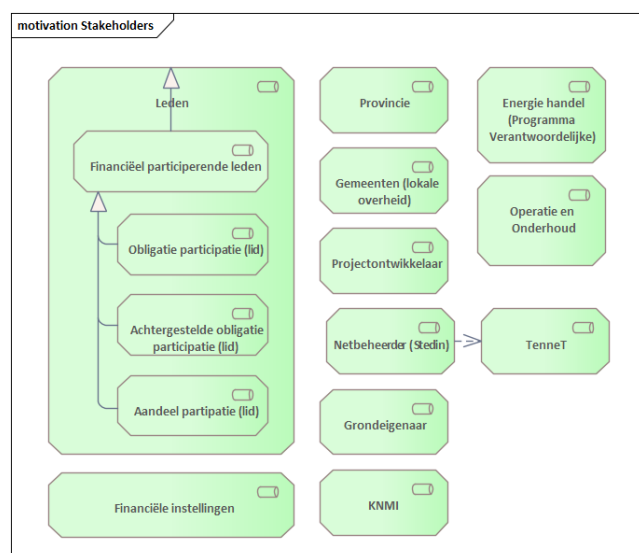
7. Aandacht voor de gemeenschap

Coöperaties dragen bij tot de duurzame ontwikkeling van de samenleving in een kader dat gedragen is door hun leden.

2.5 Belanghebbenden

In deze paragraaf zijn opgesomd de stakeholders die direct betrokken zijn bij de realisatie en exploitatie van de energie opwek installaties.

De overige (zeker zo belangrijke) stakeholder zijn in de bijlage opgenomen, mede omdat deze lijst stakeholders in de praktijk wisselend is. Een bijlage is eenvoudiger te actualiseren.



Belanghebbenden

TenneT

TenneT beheert het landelijke distributienetwerk en voert in dit kader een aantal taken uit:

- Verantwoordelijk voor het landelijke transport van energie over het netwerk;
- Het in balans zijn van de energie-transport programma's van alle partijen die energie willen transporteren;
- Het (op de dag van levering) in balans houden van het netwerk en eventuele onbalans te corrigeren;
- Afrekenen van de opgetreden onbalans met de veroorzakende partijen.

Leden

- Leden zijn woonachtig in de gemeente Lopik, Montfoort, Oudewater of IJsselstein
- Leden kunnen zowel natuurlijke als niet natuurlijke personen zijn zoals in de statuten vermeld.

Financieel participerende leden

Leden kunnen op verschillende manieren participeren in een energie-coöperatie:

- obligaties
- achtergestelde obligaties
- aandelen (mede-eigenaar).

Aandeel participatie (lid)

Participatie van leden kan in de vorm mede-eigenaarschap in de vorm van aandelen. De aandeelhouder krijgt daarmee recht op een deel van de winst (dividend) en (meestal) op zeggenschap in de vorm van stemrecht tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders (de ALV).

Achtergestelde obligatie participatie (lid)

Participatie van leden kan in de vorm van achtergestelde obligaties, een vorm van risicodragend vermogen.

Van een achtergestelde obligaties is de betaling achtergesteld is bij andere concurrente crediteuren, ingeval van liquidatie van de vennootschap die de obligatie heeft uitgegeven.

Achtergestelde obligaties hebben daardoor een hoger risico dan `gewone` obligaties, in de regel tegen een hogere vergoeding (rente).

Obligatie participatie (lid)

Participatie van leden kan in de vorm van obligaties, dit zijn leningen waarvoor de geldverstrekker een periodieke vergoeding (rente) krijgt.

Financiële instellingen

Financiële instellingen verstrekken leningen aan bedrijven tegen een bepaalde rente. Een energie coöperatie verwerft in de praktijk 70 à 80% van het benodigde vermogen van financiële instellingen.

Provincie

Indien de gemeente niet aan de doelstellingen van het Klimaatakkoord voldoet kan de provincie ingrijpen en ervoor zorgen dat daar alsnog een juiste invulling aan wordt gegeven.

Gemeenten (lokale overheid)

De gemeente heeft vanuit de Provinciale overheid doelstellingen gekregen ten aanzien van het lokaal opwekken van herbruikbare energie. Zij coördineert en ondersteunt daarom lokale energie opwek initiatieven.

Daarnaast verstrekt de gemeente de bouwvergunningen voor de energie opwek installaties.

Projectontwikkelaar

De projectontwikkelaar plant en realiseert de energie opwek installatie in samenwerking met de coöperatie.

Netbeheerder (Stedin)

Stedin is de regionale netwerkbeheerder die:

- Voorziet in de aansluiting van de energie-opwek-installatie aan het netwerk.
- De transportcapaciteit (MW) van het netwerkbeheer, samen met TenneT.
- De over het netwerk getransporteerde energie (MWh) administreert en de afrekening daarvan initieert.

Grondeigenaar

De te installeren energie opwek installatie wordt geplaatst op een terrein van een grondeigenaar die daar een vergoeding voor ontvangt.

Energiehandel (Programma Verantwoordelijke)

Lange termijn energie leveringscontracten (PPA) worden afgesloten met Programma Verantwoordelijke partijen. De coöperatie voorziet dat zij voor de opgewekte energie PPA's zal afsluiten.

Operatie en Onderhoud

De operatie is verantwoordelijk voor de dagelijkse besturing van de energie opwekeenheden.

Onderhoud is verantwoordelijk voor het operationeel houden van de energie opwekeenheden.

KNMI

In de gemeente Lopik staat een meetmast van KNMI, deze meetmast legt binnen bepaalde grenzen beperkingen op ten aanzien van bebouwing en installaties. Bovendien heeft deze meetmast een straalverbindingen met de communicatie mast (Gerbrandytoren) in IJsselstein.